



موسسه آموزش‌های  
تخصصی صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گیلان )



موسسه آموزش‌های  
تخصصی صنعت  
آب و برق



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت نیرو

# تقویم دوره های آموزشی بهبود مدیریت

۱۳۹۸

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشهاي  
نخصص صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گیلان )



موسسه آموزشهاي  
نخصص صنعت  
آب و برق

## پيشگفتار

آموزش کارکنان فرایندی است که یک نقش محوری را در سازمان ها بر عهده دارد. آموزش های مناسب در هر سازمان ، به جهت ارتقای سطح دانش، مهارت کاری، بهبود و توسعه رفتار کارکنان کارایی بیشتر سازمان از اهمیت زیادی برخودار است و می توان گفت آموزش اصلی ترین روش توسعه منابع انسانی است. لذا در این راستا واحد آموزشی گیلان در نظر دارد با تعیین اهداف و خط مشی های آموزشی در جهت شناخت نیازهای آموزشی کارکنان و مدیران صنعت آب و برق مناسب با نیازهای سازمان ها و شرکت های صنعت آب و برق آموزش های مورد نیاز را برنامه ریزی و اجرا نماید و امید است با تعامل شرکت های صنعت آب و برق و اقدامات صورت گرفته این امر مهم به نحو مناسب و شایسته تحقق یابد.

قابل عرض است واحد آموزشی گیلان طبق تفاهem نامه و با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی، دوره های آموزشی بهبود مدیریت را به شیوه های (حضوری، الکترونیکی، ویدئو کنفرانس) برگزار می نماید.

## واحد آموزشی گیلان

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشهاي  
تخصصي صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گیلان )



موسسه آموزشهاي  
تخصصي صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی حین انتصاب مدیران حرفه ای - سطح پایه

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	آشنایی با روش‌ها و فنون کار با مدیران مافوق	۹۰۰۳	۶	الکترونیکی	۹۰۰۱
۲	آشنایی با قانون برگزاری مناقصات	۹۰۰۵	۶	الکترونیکی	
۳	آشنایی با قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت و قانون الحاق موادی به آن	۹۰۰۸	۶	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۴	آشنایی با قانون مجازات اسلامی فصل تعذیبات ماموران دولت	۹۰۱۱	۴	الکترونیکی	
۵	آشنایی با قوانین دیوان محاسبات و محاسبات عمومی کشور	۹۰۱۲	۶	الکترونیکی	
۶	آشنایی با قوانین و مقررات اموال دولتی	۹۰۱۴	۴	الکترونیکی	
۷	ابعاد حکمرانی علوي و پاسخگویی در اسلام	۹۰۱۸	۴	الکترونیکی	
۸	انگیزش در کار	۹۰۲۶	۸	الکترونیکی	
۹	بررسی وضعیت فرهنگی و اجتماعی کشور	۹۰۲۸	۲	الکترونیکی	

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس ( زنده و مستقیم ) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشهاي  
تخصصي صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزش گيلان )



موسسه آموزشهاي  
تخصصي صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی حین انتصاب مدیران حرفه ای - سطح پایه

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱۰	تبیین مصوبات فرهنگی نظام با تأکید بر مهندسی فرهنگی	۹.۳۷	۴	الکترونیکی	۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱
۱۱	تبیین منشور توسعه فرهنگ قرآنی	۹.۳۸	۲	الکترونیکی	
۱۲	تکنیک ها و فنون بهبود سیستم ها و روش ها	۹.۴۳	۱۲	الکترونیکی	
۱۳	جریان شناسی سیاسی و فرهنگی	۹.۴۷	۴	الکترونیکی	
۱۴	جنگ نرم، تهدید نرم و شیوه های مقابله با آن	۹.۴۸	۶	الکترونیکی	
۱۵	خلاقیت و نوآوری (فردي)	۹.۵۷	۶	الکترونیکی	
۱۶	راهبردهای فرهنگی امام راحل و مقام معظم رهبری	۹.۶.	۴	الکترونیکی	
۱۷	روابط کار	۹.۶۳	۶	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۱۸	سازماندهی	۹.۶۸	۶	الکترونیکی	

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس (زنده و مستقیم) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشهاي  
خخصوص صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گیلان)



موسسه آموزشهاي  
خخصوص صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی حین انتصاب مدیران حرفه ای - سطح پایه

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱۹	کاربرد آمار در مدیریت	۹.۸۲	۹	الکترونیکی	۶ تا ۹ مهر
۲۰	کاربرد فناوری اطلاعات در مدیریت	۹.۸۳	۹	الکترونیکی	
۲۱	کیفیت زندگی کاری	۹.۸۶	۶	الکترونیکی	
۲۲	مبانی علم حقوق	۹.۸۸	۶	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۲۳	مدیریت استرس (بهداشت روانی کارکنان)	۹.۹۶	۶	الکترونیکی	
۲۴	مدیریت اسلامی با موضوع آئین مدیریت	۹.۹۷	۲۰	الکترونیکی	
۲۵	مدیریت اسلامی با موضوع شمیم عدالت	۹.۹۸	۲۰	الکترونیکی	
۲۶	مفهوم شناسی فرهنگ و مدیریت و برنامه ریزی فرهنگی با تاکید بر آموزه های دینی	۹۱۲۷	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۲۷	مهدویت و فرهنگ انتظار (انقلاب اسلامی و فرهنگ مهدویت)	۹۱۲۹	۴	الکترونیکی	

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس (زندگ و مستقیم) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزش‌های  
تخصصی صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گیلان )



موسسه آموزش‌های  
تخصصی صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی حین انتصاب مدیران حرفه ای- سطح پایه

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۲۸	نظرارت همگانی و سرمایه اجتماعی	۹۱۳۰	۸	الکترونیکی	۱۴ تا ۲۵ آذر
۲۹	نظام سیاسی اسلام بر مبنای ولایت فقیه	۹۱۳۱	۴	الکترونیکی	۱۷ تا ۲۸ آذر
۳۰	نظام مدیریت اسلامی	۹۱۳۲	۶	الکترونیکی	۱۷ تا ۲۸ آذر

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس ( زنده و مستقیم ) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشی  
تخصصی صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گیلان)



موسسه آموزشی  
تخصصی صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی حین انتصاب مدیران حرفه ای - سطح میانی

ردیف	نام دوره	مدت دوره	کد دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	آشنایی با قانون برگزاری مناقصات	۹۰.۵	۶	الکترونیکی	۶ تا ۱۲
۲	آشنایی با قانون برنامه و بودجه و قانون بودجه سالانه کل کشور	۹۰.۷	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۳	آشنایی با قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت و قانون الحق موادی به آن	۹۰.۸	۶	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۴	آشنایی با قانون مجازات اسلامی - فصل تعذیبات ماموران دولت	۹۰.۱۱	۴	الکترونیکی	
۵	آشنایی با قوانین دیوان محاسبات و محاسبات عمومی کشور	۹۰.۱۲	۶	الکترونیکی	
۶	ابعاد حکمرانی علوی و پاسخگویی در اسلام	۹۰.۱۸	۴	الکترونیکی	
۷	بررسی وضعیت فرهنگی و اجتماعی کشور	۹۰.۲۸	۲	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۸	برنامه ریزی در دستگاههای دولتی (تمرکز بر فرایندها)	۹۰.۲۹	۱۲	الکترونیکی	

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس (زندگانی و مستقیم) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشهاي  
خصوصي صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گیلان)



موسسه آموزشهاي  
خصوصي صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی حین انتصاب مدیران حرفه ای - سطح میانی

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۹	پژوهش های سازمانی	۹.۳۴	۱۲	الکترونیکی	۶ تا ۹ مهر
۱۰	پویایی سازمانی و فردی (بهرهوری)	۹.۳۵	۶	الکترونیکی	
۱۱	تبیین مصوبات فرهنگی نظام با تأکید بر مهندسی فرهنگی	۹.۳۷	۱۴	الکترونیکی	
۱۲	تبیین منشور توسعه فرهنگ قرآنی	۹.۳۸	۲	الکترونیکی	
۱۳	جريان شناسی سیاسی و فرهنگی	۹.۴۷	۱۴	الکترونیکی	
۱۴	جنگ نرم، تهدید نرم و شیوه های مقابله با آن	۹.۴۸	۶	الکترونیکی	
۱۵	خلاقیت و نوآوری (سازمانی)	۹.۵۶	۶	الکترونیکی	
۱۶	راهبردهای آموزش و توان افزایی	۹.۵۹	۸	الکترونیکی	
۱۷	راهبردهایی فرهنگی امام راحل و مقام معظم رهبری	۹.۶	۱۴	الکترونیکی	

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس (زنده و مستقیم) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشاهای  
تخصصی صنعت  
آب و برق  
 واحد آموزشی کیلان)



موسسه آموزشاهای  
تخصصی صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی حین انتصاب مدیران حرفه ای - سطح میانی

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱۸	رفتار سازمانی مبتنی بر آموزه های دینی	۹.۶۱	۱۲	الکترونیکی	۶ تا ۹ مهر
۱۹	رهبری تحول در سازمان ها	۹.۶۵	۹	الکترونیکی	
۲۰	طراحی ساختارهای سازمانی	۹.۷۳	۸	الکترونیکی	
۲۱	ظرفیتسازی برای کوچک سازی	۹.۷۴	۱۴	الکترونیکی	
۲۲	فرایند و فنون تصمیم گیری (سازمانی)	۹.۷۵	۹	الکترونیکی	
۲۳	مبانی خط مشی گذاری (تدوین و صورت بندی)	۹.۸۷	۱۲	الکترونیکی	
۲۴	مدل های تعالی سازمانی در دولت و بخش عمومی	۹.۹۱	۶	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۲۵	مدیریت برونو سپاری	۹۱۰۰	۱۴	الکترونیکی	
۲۶	مدیریت سرمایه اجتماعی	۹۱۱۲	۶	الکترونیکی	

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس (زنده و مستقیم) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشهاي  
نخصني صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گيلان )



موسسه آموزشهاي  
نخصني صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی حین انتصاب مدیران حرفه ای - سطح میانی

ردیف	نام دوره	دورة	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۲۷	مدیریت کیفیت و فرایندهای سازمانی	۹۱۱۶	۶	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۱۳۰
۲۸	مدیریت مشارکتی با تأکید بر نظام پیشنهادات	۹۱۱۹	۴	الکترونیکی	
۲۹	مدیریت و برنامه ریزی پروژه	۹۱۲۴	۸	الکترونیکی	
۳۰	مدیریت و مهندسی ارزش	۹۱۲۵	۶	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۳۱	مفهوم شناسی فرهنگ و مدیریت و برنامه ریزی فرهنگی با تأکید بر آموزه های دینی	۹۱۲۷	۴	الکترونیکی	
۳۲	مهدویت و فرهنگ انتظار ( انقلاب اسلامی و فرهنگ مهدویت )	۹۱۲۹	۴	الکترونیکی	
۳۳	نظارت همگانی و سرمایه اجتماعی	۹۱۳۰	۸	الکترونیکی	
۳۴	نظام سیاسی اسلام بر مبنای ولایت فقیه	۹۱۳۱	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۳۵	نظام مدیریت اسلامی	۹۱۳۲	۶	الکترونیکی	

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس ( زنده و مستقیم ) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشهاي  
خصوصي صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گیلان)



موسسه آموزشهاي  
خصوصي صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی حین انتصاب مدیران حرفه ای - سطح میانی

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۳۶	نظامهای اداری تطبیقی و محکزتی	۹۱۳۳	۶	الکترونیکی	
۳۷	سند چشم انداز جمهوری اسلامی ایران الزامات و ضرورت ها (۲)	۹۱۵-	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۳۸	نقشه راه اصلاح نظام اداری(۲)	۹۱۵۳	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۳۹	مدیریت بحران	۹۲۳۳	۴	الکترونیکی	
۴۰	مدیریت بحران های اجتماعی	۹۲۳۴	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۴۱	برنامه ریزی و عمل در بحران	۹۲۳۵	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۴۲	تفکر استراتژیک-مدیران (درخواستی شرکت تولید برق حرارتی)	۹۲۳۸	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدیو کنفرانس (زنده و مستقیم) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشهاي  
تخصصي صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گلستان )



موسسه آموزشهاي  
تخصصي صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی حین انتصاب مدیران حرفه ای- سطح ارشد

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	آشنایی با قانون برگزاری مناقصات	۹۰۶	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۹۰۰
۲	آشنایی با قانون برنامه و بودجه و قانون بودجه سالانه کل کشور	۹۰۷	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۳	آشنایی با قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت و قانون الحاق موادی به آن	۹۰۹	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۴	آشنایی با قانون مدیریت خدمات کشوری	۹۱۰	۸	الکترونیکی	
۵	آشنایی با قانون مجازات اسلامی فصل تعذیبات ماموران دولت	۹۱۱	۴	الکترونیکی	
۶	آشنایی با قوانین دیوان محاسبات و محاسبات عمومی کشور	۹۱۳	۴	الکترونیکی	
۷	آینده‌پژوهی	۹۱۶	۶	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۸	ابعاد حکمرانی علوی و پاسخگویی در اسلام	۹۱۸	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۹	بررسی وضعیت فرهنگی و اجتماعی کشور	۹۲۸	۲	الکترونیکی	

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس ( زنده و مستقیم ) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشی  
تخصصی صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی کیلاین )



موسسه آموزشی  
تخصصی صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی حین انتصاب مدیران حرفه ای- سطح ارشد

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱۰	بهسازی سازمانی	۹.۳۳	۶	الکترونیکی	۱۴۰
۱۱	تبیین مصوبات فرهنگی نظام با تاکید بر مهندسی فرهنگی	۹.۳۷	۴	الکترونیکی	
۱۲	تبیین منشور توسعه فرهنگی قرآنی	۹.۳۸	۲	الکترونیکی	
۱۳	تفسیر آیات برگزیده مدیریتی	۹.۴۱	۱۲	الکترونیکی	
۱۴	جريان شناسی سیاسی و فرهنگی	۹.۴۷	۴	الکترونیکی	
۱۵	جنگ نرم، تهدید نرم و شیوه های مقابله با آن	۹.۴۸	۶	الکترونیکی	
۱۶	چگونگی تبدیل چشم انداز ملی به چشم انداز سطوح سازمانی	۹.۴۹	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۱۷	راهبردهای فرهنگی امام راحل و مقام معظم رهبری	۹.۶	۴	الکترونیکی	
۱۸	رهبری تحول در سازمانها	۹.۶۶	۶	الکترونیکی	

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس ( زنده و مستقیم ) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشهاي  
تخصصي صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزش گیلان )



موسسه آموزشهاي  
تخصصي صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی حین انتصاب مدیران حرفه ای- سطح ارشد

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱۹	کارآفرینی سازمانی	۹۰۸۱	۶	الکترونیکی	۱۳۹۷
۲۰	مدیریت استراتژیک اطلاعات	۹۰۹۳	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۲۱	مدیریت دولت الکترونیک	۹۱۰۸	۶	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۲۲	مدیریت سازمان های کارآفرین	۹۱۱۱	۶	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۲۳	مدیریت سرمایه اجتماعی	۹۱۱۲	۶	الکترونیکی	
۲۴	مفهوم شناسی فرهنگ و مدیریت و برنامه ریزی فرهنگی با تاکید بر آموزه های دینی	۹۱۲۷	۴	الکترونیکی	
۲۵	مهدویت و فرهنگ انتظار ( انقلاب اسلامی و فرهنگ مهدویت )	۹۱۲۹	۴	الکترونیکی	
۲۶	نظرارت همگانی و سرمایه اجتماعی	۹۱۳۰	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۲۷	نظام سیاسی اسلام بر مبنای ولایت فقیه	۹۱۳۱	۴	الکترونیکی	

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس ( زنده و مستقیم ) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشهاي  
تخصصي صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گیلان)



موسسه آموزشهاي  
تخصصي صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی حین انتصاب مدیران حرفه ای - سطح ارشد

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۲۸	نظام مدیریت اسلامی	۹۱۳۲	۶	الکترونیکی	۱۰ تا ۱۵
۲۹	آشنایی با سیاستهای کلی اقتصاد مقاومتی و راهکارهای سازمانی - مدیریتی تحقق آن	۹۱۳۴	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۳۰	مدیریت بحران	۹۲۳۳	۴	الکترونیکی	
۳۱	مدیریت بحران های اجتماعی	۹۲۳۴	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۳۲	برنامه ریزی و عمل در بحران	۹۲۳۵	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۳۳	تفکر استراتژیک (درخواستی شرکت تولید برق حرارتی)	۹۲۳۸	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۳۴	مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک (درخواستی شرکت تولید برق حرارتی)	۹۲۴۰	۸	حضوری الکترونیکی	

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدیو کنفرانس (زندگانی و مستقیم) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشهاي  
نخصني صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گilan )



موسسه آموزشهاي  
نخصني صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی مشترک سطوح (میانی - ارشد)

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	آشنایی با قانون برنامه و بودجه و قانون بودجه سالانه کل کشور	۹۰۷	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۱۳۹۶
۲	آشنایی با قانون مدیریت خدمات کشوری (حین انتساب - میانی وارد)	۹۰۱۰	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۱۳۹۶
۳	آشنایی با سیاستهای کل اقتصاد مقاومت و راهکارهای سازمانی - مدیریتی تحقق آن	۹۱۳۴	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۱۳۹۶

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس ( زنده و مستقیم ) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشاهی  
تخصصی صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی کیلان )



موسسه آموزشاهی  
تخصصی صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی حین انتصاب مشترک سطوح ( پایه - میانی - ارشد )

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	آشنایی با قانون مجازات اسلامی فصل تعدیات ماموران دولت	۹.۱۱	۴	الکترونیکی	۹۱۳۷
۲	تبیین مصوبات فرهنگی نظام با تأکید بر مهندسی فرهنگی	۹.۳۷	۴	الکترونیکی	
۳	جريان شناسی سیاسی و فرهنگی	۹.۴۷	۴	الکترونیکی	
۴	جنگ نرم، تهدید نرم و شیوه های مقابله با آن	۹.۴۸	۶	الکترونیکی	
۵	نظارت همگانی و سرمایه اجتماعی	۹۱۳۰	۸	الکترونیکی	
۶	نظام مدیریت اسلامی	۹۱۳۳	۶	الکترونیکی	
۷	اقتصاد مقاومتی (۲)	۹۱۴۷	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس ( زنده و مستقیم ) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشی  
تخصصی صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی کیلان )



موسسه آموزشی  
تخصصی صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزش حین انتصاب - تمامی سطوح (پایه - میانی - ارشد - عملیاتی)

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	پاسخگویی و مسئولیت پذیری در مدیریت	۹۱۵۵	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۲۰ تا ۲۷
۲	بنیان مدیریت امنیت اطلاعات (بما)	۹۲۱۲	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۲۰ تا ۲۷

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس (زنده و مستقیم) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزش‌های  
تخصصی صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گیلان)



موسسه آموزش‌های  
تخصصی صنعت  
آب و برق

## ♦ دوره های آموزشی حین انتصاب - سطح عملیاتی

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	اقتصاد مقاومتی(۱)	۹۱۴۶	۱۲	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۷
۲	سنده چشم انداز جمهوری اسلامی ایران الزمات و ضرورت ها - (۱)	۹۱۴۹	۱۲	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۷
۳	نقشه راه اصلاح نظام اداری(۱)	۹۱۵۲	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۷

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس ( زنده و مستقیم ) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزش‌های  
تخصصی صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گیلان)



موسسه آموزش‌های  
تخصصی صنعت  
آب و برق

## دوره های آموزشی قبل انتصاب مدیران حرفه ای

الف : بر اساس مدل شایستگی عمومی مدیران حرفه ای

### ◆ سطح عملیاتی و پایه

ردیف	نام دوره	مدت دوره	کد دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	مبانی مدیریت و رهبری در سازمان	۸	۹۲۱۳	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۶ تا ۷ آذر
۲	اخلاق حرفه‌ای (درخواستی شرکت تولید برق حرارتی)	۴	۹۲۳۶	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۶ تا ۷ آذر

### ◆ سطح عملیاتی و میانی

ردیف	نام دوره	مدت دوره	کد دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	ارتباط خلاق و اثربخش (درخواستی شرکت تولید برق حرارتی)	۴	۹۲۳۷	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	در طول سال

◆ شناسان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصب رسیدن نقرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس (زینه و مستقیم) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشی  
نخصانی صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی کیلان)



موسسه آموزشی  
نخصانی صنعت  
آب و برق

## ◆ سطح پایه ◆

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	مهارت های نفوذ و تأثیرگذاری	۹۲۱۴	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۶ تا ۳
۲	مدیریت تضاد بین فردی	۹۲۱۵	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۳	خلقیت و حل مسئله	۹۲۱۶	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۴	کارتبیمی و مهارت های تیم سازی	۹۲۱۷	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۵	مدل ها و تکنیک های تصمیم گیری ( درخواستی شرکت مهندسی آب و فاضلاب )	۹۲۴۷	۱۲	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	

## ◆ سطح میانی ◆

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	نظرارت و کنترل در مدیریت	۹۲۴۴	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	در طول سال

◆ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس ( زنده و مستقیم ) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشهای  
خاصة صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گیلان )



موسسه آموزشهای  
خاصة صنعت  
آب و برق

## ◆ سطح ارشد ◆

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	تفکر استراتژیک- مدیران ( درخواستی شرکت تولید برق حرارتی )	۹۲۳۸	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۶
۲	مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک	۹۲۴۰	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۵
۳	آینده‌نگری ( درخواستی شرکت مهندسی آب و فاضلاب )	۹۲۴۷	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۳

◆ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس ( زنده و مستقیم ) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشی  
تخصصی صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی کیلان)



موسسه آموزشی  
تخصصی صنعت  
آب و برق

## ب : بر اساس مدل شایستگی عمومی تکمیلی مدیران حرفه ای

### ◆ سطح عملیاتی

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	مهارت های نفوذ و تأثیرگذاری	۹۲۱۴	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۱۳۵
۲	مدیریت تضاد بین فردی	۹۲۱۵	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۳	خلافیت و حل مسئله	۹۲۱۶	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۴	کاریتمی و مهارت های تیم سازی	۹۲۱۷	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۵	مدل ها و تکنیک های تصمیم گیری ( درخواستی شرکت مهندسی آب و فاضلاب )	۹۲۱۴۲	۱۲	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	
۶	نظرارت و کنترل در مدیریت	۹۲۱۴۴	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	

◆ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نظرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس ( زنده و مستقیم ) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشی  
خاصة صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی کیلان )



موسسه آموزشی  
خاصة صنعت  
آب و برق

## ◆ سطح پایه ◆

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	ارتباط خلاق و اثربخش ( درخواستی شرکت تولید برق حرارتی )	۹۲۳۷	۴	حضوری الکترونیک ویدیو کنفرانس	در طول سال

## ◆ سطح میانی ◆

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	اصول و تکنیک ها و موانع خلاقیت	۹۲۴۵	۸	حضوری الکترونیک ویدیو کنفرانس	در طول سال

◆ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس ( زنده و مستقیم ) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشهاي  
خصنص صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی گیلان )



موسسه آموزشهاي  
خصنص صنعت  
آب و برق

## ◆ سطح ارشد ◆

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	انعطاف‌پذیری و انطباق‌پذیری ( درخواستی شرکت تولید برق حرارتی )	۹۲۳۹	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۶
۲	تکنیک‌های مقاعدسازی و نفوذ در دیگران ( شرکت تولید برق حرارتی و شرکت مهندسی آب و فاضلاب )	۹۲۴۱	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۵
۳	مدیریت جلسات ( درخواستی شرکت مهندسی آب و فاضلاب )	۹۲۴۳	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۴
۴	اصول و فنون مذاکره ( درخواستی شرکت مهندسی آب و فاضلاب )	۹۲۴۶	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۳

◆ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن تقدیرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس ( زنده و مستقیم ) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.

# دوره های آموزشی بهبود مدیریت

با همکاری موسسه آموزشی و پژوهشی مدیریت و برنامه ریزی



موسسه آموزشی  
تخصصی صنعت  
آب و برق  
( واحد آموزشی کیلان )



موسسه آموزشی  
تخصصی صنعت  
آب و برق

## ♦ مدیران حرفه ای مشترک (پایه - میانی - ارشد )

ردیف	نام دوره	کد دوره	مدت دوره	شیوه اجرا	زمان برگزاری
۱	اقتصاد مقاومتی(۲)	۹۱۴۷	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۶
۲	سندهای اسلامی ایران اندازه گیری الزامات و ضرورت ها (۲)	۹۱۵۰	۸	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۵
۳	نقشه راه اصلاح نظام اداری(۲)	۹۱۵۳	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۴
۴	پاسخگویی و مسئولیت پذیری در مدیریت	۹۱۵۵	۴	حضوری الکترونیکی ویدیو کنفرانس	۳

♦ شایان ذکر است بنا به درخواست شرکت و در صورت به حد نصاب رسیدن نفرات شرکت کننده، دوره به صورت ویدئو کنفرانس ( زنده و مستقیم ) با حضور استاد دوره برگزار می گردد.



## موسسه آموزش‌های تخصصی صنعت آب و برق ( واحد آموزشی گیلان )

مجرى برگزاری دوره های آموزشی بهبود مدیریت و مدیریت دانش : رشت اچهار راه پورسینا خیابان  
دکتر حشمت | موسسه آموزش‌های تخصصی صنعت آب و برق گیلان | کدپستی: ۴۱۳۷۸-۳۵۸۸۴

- تلفن مرکز: ۰۱۳ ۳۳ ۳۲ ۲
- دپارتمان مدیریت دانش و بهبود مدیریت: ۰۱۳ ۳۳ ۳۲ ۴۶
- دورنگار: ۰۱۳ ۳۳ ۳۲ ۸۰ ۸۹
- پست الکترونیکی: kmd@ieht-gtc.ir
- وبسایت: www.ieht-gtc-km.ir